

提供最专业的钢铁供应链服务



顺朝资讯
INFORMATION OF SHUNCHAO

主办：顺朝集团

www.shunchao.com

2022年 第9期

总第140期

大量交割压制 冬储估值降低

——2022年10月行情回顾2022年11月行情展望

让服务落在细节 让提升成为常态

让运动成为一种生活方式

——顺朝篮球队篮球场上精彩瞬间

凝“新”聚力 筑梦起航

——2022年新员工的学习和培训风采



总第140期

(月刊)

2022年11月10日出版

以诚待人

以信立业

总顾问: 虞瑞泰

主编: 张红霞

特邀编委: 任庆平

执行主编: 覃曼黎

编委会成员: 滕沪民 焦小京 窦玉刚

主办: 顺朝集团

地址: 上海市虹口区广灵四路24号(甲)

开隆大厦12楼

电话: 86 21 55391988

传真: 86 21 65528950

邮编: 200083

网址: www.shunchao.com

电子邮箱: shunchao@shunchao.com



目录

Contents

懂得付出才会有回报

SHUNCHAO DISCUSS MARKET 顺朝观市

大量交割压制 冬储估值降低

---2022年10月行情回顾2022年11月行情展望

STEEL CITY NEWS 钢市动态

海外市场需求减少导致日本8月份钢材出口下滑

海关总署: 1-9月中国出口钢材5120.9万吨, 同比降3.4%

铁矿石价格再受冲击,淡水河谷Q3产量超出预期

世界钢协: 2022年全球钢铁使用量料将下滑

统计局: 9月中国粗钢日产289.83万吨, 环比增7.1%

顺朝可供资源一览表

工业线材可供资源一览表

SHUNCHAO STYLE 顺朝风采

让服务落在细节 让提升成为常态

让运动成为一种生活方式

——顺朝篮球队篮球场上精彩瞬间

凝“新”聚力 筑梦起航

——2022年新员工的学习和培训风采

《赢在执行》读后感

DAILY STATION 天天加油站

并不是你想象中那样

爱人之心

留个缺口给别人

马

窗

懂得付出才会有回报

有一个人在沙漠行走了两三天。途中遇到暴风沙。一阵狂沙吹过之后，他已认不得正确的方向。正当快撑不住时，突然，他发现了一幢废弃的小屋。他拖着疲惫的身子走进了屋内。这是一间不通风的小屋子，里面堆了一些枯朽的木材。他几近绝望地走到屋角，却意外地发现了一座抽水机。

他兴奋地地上前汲水，却任凭他怎么抽水，也抽不出半滴来。他颓然坐地，却看见抽水机旁，有一个用软木塞，堵住瓶口的小瓶子，瓶上贴了一张泛黄的纸条，纸条上写着：你必须用水灌入抽水机才能引水！不要忘了，在你离开前，请再将水装满！他拔开瓶塞，发现瓶子里，果然装满了水！

他的内心，此时开始交战着-----

如果自私点，只要将瓶子里的喝掉，他就不会渴死，就能活着走出这间屋子！

如果照纸条做，把瓶子里唯一的水，倒入抽水机内，万一水一去不回，他就会渴死在这地方了-----到底要不要冒险？

最后，他决定把瓶子里唯一的水，全部灌入看起来破旧不堪的抽水机里，以颤抖的手汲水，水真的大量涌了出来！

他将水喝足后，把瓶子装满水，用软木塞封好，然后在原来那张纸条后面，再加他自己的话：相信我，真的有用。在取得之前，要先学会付出。



大量交割压制 冬储估值降低

-----2022年10月行情回顾2022年11月行情展望

美国9月末季调CPI年率录得8.2%，高于预期的

8.1%。美国9月末季调核心CPI年率录得6.6%，高于预期的6.5%，为1982年8月以来最高。预计美联储11月份继续加息75个基点。美国持续加息，非美货币大幅贬值，日元大幅贬值，创1998以来的新低，人民币同样大幅贬值，逼近7.3关口。

9月份，制造业采购经理指数（PMI）为50.1%，比上月上升0.7个百分点，升至扩张区间。新订单指数为49.8%，比上月上升0.6个百分点，表明制造业市场需求景气度继续改善。9月份，全国居民消费价格同比上涨2.8%。其中，城市上涨2.7%，农村上涨3.1%；食品价格上涨8.8%，非食品价格上涨1.5%。9月份，全国工业生产者出厂价格同比上涨0.9%，环比下降0.1%；工业生产者购进价格同比上涨2.6%，环比下降0.5%。

本月价格有所走弱，截止到21号，杭州中天报3850，跌60；上海三洲报3770，跌20；合肥长江报3880，跌30；南昌方大报3830，跌40；沈阳抚顺报3850，跌30；河北敬业报3850跌150。上海热卷价格报3840，跌10。



10月份，十一假期期间累库42.27万吨，累库幅度尚可，基本符合预期，节后两周库存继续下降，库存水平依然处于近3年来的同期最低水平，供需矛盾不突出。



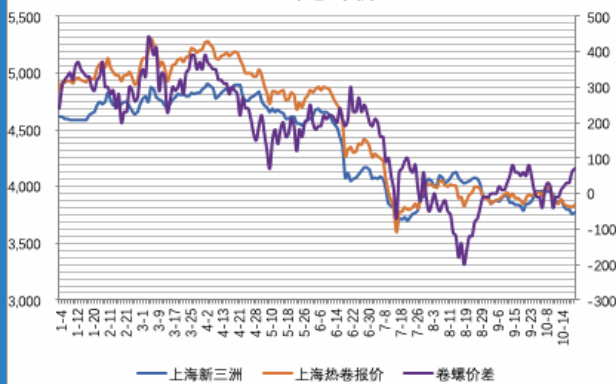
10月份，钢厂产量基本保持稳定，短期见顶概率比较大，周均表观需求比上月稍有回升。



01合约对现货贴水基本保持稳定，并未出现像去年同期的大幅贴水的极端情况。



上海卷螺价差



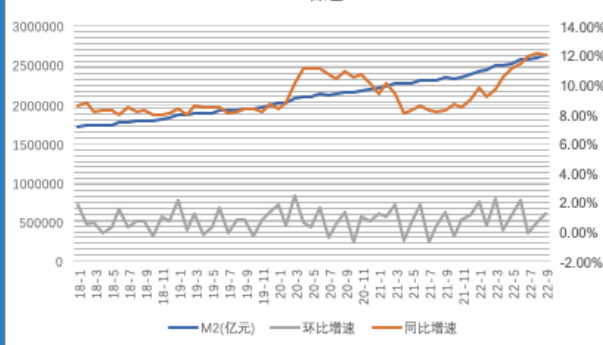
10月份，制造业景气度有所改善，热卷价格相对螺纹偏强，卷螺差有所走强。

螺纹钢高炉成本



本月成本钢厂成本变化不大，铁矿、废钢价格有所回调，焦炭价格偏强运行。调研高炉成本在3850附近，电炉成本略有下降，同样在3850左右，钢厂基本上不赚钱。

M2增速



9月末，广义货币(M2)余额262.66万亿元，同比增长12.1%，增速比上月末低0.1个百分点，比上年同期高3.8个百分点。2022年前三季度社会融资规模增量累计为27.77万亿元，比上年同期多3.01万亿元。其中，对实体经济发放的人民币贷款增加17.89万亿元，同比多增1.06万亿元，好于市场预期。

10月份，钢厂产量基本维持平稳，产量后期再次回升的概率不大，铁水见顶，炉料进一步走强的驱动减弱。从行业来看，成材依然处在供需双弱的格局，库存和产量大幅低于去年同期，需求同样较为疲软，价格上下两难。从政策来看，房地产需求端政策刺激明显，地方政府直接出手购买商品，帮助开发商去库存，维护当地房地产市场，对销售数据有一定的刺激，但是持续性较差，还需要房地产市场自身内在的驱动。前期预期的防疫政策放开，现在来看落空概率较大，对市场信心有一定的影响。总体来看，现实没那么差，预期却较为疲弱，市场信心不足，冬储估值偏低。预计11月份市场维持震荡格局，趋势向下，但是绝对价格较低，下跌走势纠结。



海外市场需求减少导致 日本8月份钢材出口下滑

日本铁钢联盟数据显示，受主要出口市场需求减少影响，8月份日本出口钢材250.6万吨，同比下降15.1%。其中，普通钢材出口量为167.6万吨，同比减少12.5%。从主要产品出口看，8月份热轧宽带钢出口量为84.4万吨，同比下降9.4%；出口厚板23.1万吨，同比增长4.7%，连续第四个月同比增加；镀锌钢板和冷轧宽带钢出口量分别为16.6万吨和14.0万吨，同比分别减少17.7%和20.6%。

从出口目的地来看，泰国仍然是日本8月份最大的钢材出口国，向泰国出口47.3万吨，同比下滑15.8%，连续第三个月下降。8月份日本向韩国出口钢材37.2万吨，同比减少17.7%，连续第二个月减少；向中国出口钢材32.4万吨，同比减少17.0%，连续第六个月同比下滑；向中国台湾出口13.3万吨，同比大幅下降46.6%，连续第八个月减少；向美国出口11.0万吨，同比显著增长47.6%。

进口方面，日本8月份进口钢材65.9万吨，同比增长13.2%。其中，进口普通钢材38.4万吨，同比增长25.5%。从主要产品类型看，8月份日本进口热轧宽带钢12.8万吨，同比显著增长57.4%；进口冷轧宽带钢6.4万吨，同比减少7.4%；进口镀锌钢板8.0万吨，同比增长54.5%；进口厚板3.1万吨，同比增长16.6%，九个月以来首次同比增长。

从8月份日本普通钢材进口来源看，其中22.4万吨来自韩国，同比增长29.7%；6.4万吨来自中国，同比增长63.9%，连续第四个月增长；7.2万吨来自中国台湾，同比大幅增长39.8%。

日本1-8月份的钢材出口量为2194万吨，同比下降4.4%。

海关总署：1-9月中国出口钢材5120.9万吨，同比降3.4%

海关总署9月7日数据显示，2022年9月中国出口钢材498.4万吨，较上月减少116.6万吨，同比增长1.3%；1-9月累计出口钢材5120.9万吨，同比下降3.4%。

9月中国进口钢材89.1万吨，较上月增加0.1吨，同比下降29.3%；1-9月累计进口钢材834.3万吨，同比下降22.1%。

9月中国进口铁矿砂及其精矿9971.0万吨，较上月增加350.0万吨，同比增长4.3%；1-9月累计进口铁矿砂及其精矿82254.2万吨，同比下降2.3%。

9月中国进口煤及褐煤3304.8万吨，较上月增加358.8万吨，同比增长0.5%；1-9月累计进口煤及褐煤20092.4万吨，同比下降12.7%。



铁矿石价格再受冲击,淡水河谷Q3产量超出预期

全球第二大铁矿石生产商淡水河谷最新公布的报告显示,公司上季度铁矿石产量超过预期,这将进一步加大已受到经济衰退担忧拖累的铁矿石价格压力。

淡水河谷Q3铁矿产量超预期

报告显示,淡水河谷第三季度铁矿石产量为8970万吨,超过分析师平均预期的8720万吨。这一结果不仅远高于前一季度,还略高于一年前的水平。同时,淡水河谷的镍和铜产量也大幅增长。

淡水河谷将铁矿石产量的增长归因于巴西北部的干燥天气,以及南部的第三方采购量和产量的增加。同时,淡水河谷铁矿石的销售额仍远低于产量,淡水河谷将其归因于供应链上的库存转移。

今年以来,由于市场对全球央行加息和经济衰退影响的担忧加剧,以及近期遏制污染的举措影响,铁矿石期货价格一路走低,目前已经接近今年最低水平。

自2019年的大坝坍塌事故后,淡水河谷的产量恢复缓慢,这也是供应方面的一个主要摇摆因素。

淡水河谷在7月份下调了铁矿石年度产量指导,称正在根据市场情况寻求更大的灵活性。

该公司本季度至少需要生产8300万吨,才能达到其指导产量区间的下限。不过由于季节性因素影响,淡水河谷下半年的产量通常会更为强劲。

金属部门正稳步恢复

在金属方面,随着清洁能源转型带来的需求日益增长,淡水河谷的贱金属部门正从去年的几次运营挫折中恢复过来。

淡水河谷的镍产量较去年第三季度增长72%,铜产量同比增长7.4%。

该部门得益于加拿大炼油厂维修结束,以及巴西萨洛博(Salobo)矿场加工性能提升。

可以肯定的是,目前镍的销售仍滞后于生产,原因是用于巴西生产的集装箱供应不足,以及英国港口的航运拥堵。

有消息称,淡水河谷的贱金属部门后续有可能分拆上市,而最终决定预计将在今年年底做出。

世界钢协:2022年全球钢铁使用量料将下滑

世界钢铁协会周三发布的研究报告显示,被广泛视为经济晴雨表的钢需求2022年将下降2.3%,并非4月时预期的小幅增长。在能源供应尤为紧张的欧盟,由于成本上升影响到工厂和建筑商,今明两年钢消耗量料都将萎缩。受制裁措施影响,俄罗斯明年的钢消费量也可能下降约10%。不过,一些国家面临更好的前景,印度和美国的钢消费增长势头料持续到明年。世界钢铁协会表示,全球需求预计将在2023年略有反弹。

统计局:9月中国粗钢日产289.83万吨,环比增7.1%

国家统计局数据显示:2022年9月,中国粗钢日均产量289.83万吨,环比增长7.1%;生铁日均产量246.47万吨,环比增长7.1%;钢材日均产量387.30万吨,环比增长10.8%。

9月,中国粗钢产量8695万吨,同比增长17.6%;生铁产量7394万吨,同比增长13.0%;钢材产量11619万吨,同比增12.5%。

1-9月,中国粗钢产量78083万吨,同比下降3.4%;生铁产量65610万吨,同比下降2.5%;钢材产量100585万吨,同比下降2.2%。

指标	9月	1-9月累计	比去年同期(%)	
			9月	1-9月累计
粗钢(万吨)	8695	78083	17.6	-3.4
生铁(万吨)	7394	65610	13.0	-2.5
钢材(万吨)	11619	100585	12.5	-2.2

资料来源: Mysteel根据统计局信息整理

顺朝可供资源一览表

序号	品名	产地	规格	件重	HRB400报价	HRB400E报价	仓库
1	螺纹	中天	14*9	1.83	3900	3930	杭州 升华库 崇贤库 仁和库
2	螺纹	中天	16*9	1.778	3870	3900	
3	螺纹	中天	18*9	1.728	3870	3900	
4	螺纹	中天	20*9	1.89	3870	3900	
5	螺纹	中天	22*9	1.851	3870	3900	
6	螺纹	中天	25*9	1.733	3870	3900	
7	螺纹	中天	28*9	2	3930	3960	
8	螺纹	中天	32*9	1.988	3930	3960	
9	螺纹	中天	14*12	2.251	3900	3930	
10	螺纹	中天	16*12	1.896	3870	3900	
11	螺纹	中天	18*12	1.8	3870	3900	
12	螺纹	中天	20*12	2.668	3870	3900	
13	螺纹	中天	22*12	2.754	3870	3900	
14	螺纹	中天	25*12	2.449	3870	3900	
15	螺纹	中天	28*12	1.913	3930	3960	
16	螺纹	中天	32*12	1.742	3930	3960	
17	螺纹	黄海	12*9	1.998	3840	3860	上海 淞铁库 金山北库
18	螺纹	黄海	14*9	1.993	3760	3780	
19	螺纹	黄海	16*9	1.991	3700	3720	
20	螺纹	黄海	18*9	1.98	3700	3720	
21	螺纹	黄海	20*9	2.001	3700	3720	
22	螺纹	黄海	22*9	1.985	3700	3720	
23	螺纹	黄海	25*9	1.975	3750	3770	
24	螺纹	黄海	28*9	2	3780	3800	
25	螺纹	黄海	32*9	1.998	3800	3820	
26	盘螺	新三洲	8	2	3880	3910	上海
27	盘螺	新三洲	10	2	3880	3910	淞铁库
高线专区							
28	高线	亚新	6	2	HPB300	3950	上海 淞铁库
29	高线	亚新	8	2	HPB300	3800	
30	高线	亚新	10	2	HPB300	3800	

1、以上价格为当日报价，上次报价自动失效，如当日价格大幅变化，以通知为准。其它定制产品价格另议。

2、供应规格、数量以实际发生为准。

3、联系方式：15821973993 13917248714 13524133427 15901786966 张

工业线材可供资源一览表

1、普碳钢系列线材

类别细分		钢种	规格/价格					
			Φ 5.5	Φ 6.5	Φ 8-20	Φ 22	Φ 24	Φ 26-28
企业标准	普通用途	HPB235、Q235、Q235LL、HW2、HW3	4480	4280	4200			
		LS	4480	4280				
		Q195、SAE1008、SAE1018		4280	4200	4230	4250	
		LY、LY1			4240	4270	4290	4310

2、冷镀锌线材(1)

类别细分		钢种	规格/价格					
			Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29	Φ 30-42		
日标A系列	普通用途	SWRCH6A、SWRCH8A、SWRCH10A、SWRCH15A、ML15A1、HD15	4800	4600	4620	4670		
		SWRCH18A、SWRCH18A-X、SWRCH22A(不包括Φ 6.5规格)	4750	4610	4680	4760		
	XG系列	XGSWRCH6A、XGSWRCH8A、XGSWRCH15A	5060	4860	4930	5100		
		XGSWRCH18A、GSWRCH10A-1	5080	4880	4900	5070		
日标K系列	普通用途	GSWRCH22A-1	5100	4900	4920	5090		
		SWRCH10K、SWRCH15K、SWRCH20K	4790	4590				
		SWRCH25K、SWRCH35K	4750	4550	4600	4680		
		SWRCH40K、SWRCH45K、SWRCH50K	4790	4590	4670	4750		
	XG系列	S35C、S45C	4840	4640	4720			
		20Mn2	4790	4590	4620			
		XGSWRCH10K、XGSWRCH15K、XGSWRCH20K、XGSWRCH25K	5230	5030	5120	5280		
		XGSWRCH35K	5030	4830	4850	4990		
		XGSWRCH40K、XGSWRCH45K	5070	4870	4960	5110		
		XGSWRCH50K	5170	4970	5110	5250		
		XG35ACR	4970	4770	4820	4840		
		GS35C-1、GS45C-1	5120	4920	5010	5160		
国标ML系列	普通用途	ML08A1	4800	4600	4620	4670		
	XG系列	XGML08A1	5080	4880	4900	5040		

类别细分		钢种	规格/价格				
			Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29	Φ 30-39	Φ 40-42
日标CrMo系列		SCM420、SCM435、SCM440	5810	5610	5710	5730	5830
国标ML系列	普通用途	ML20Cr	5000	4800			
	XG系列	XGML20Cr	5290	5090	5190	5360	5460
	普通用途	ML40Cr	4920	4720	4820		
	XG系列	XGML40Cr、GY35AC、GY40C	5140	4940	4990	5010	5010

类别细分		钢种	规格/价格			
			Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29	Φ 30-42
美标含硼钢系列	普通用途	10B21、10B18、10B25、10B28、10B30、10B33、10B38	4850	4650	4670	4750
	XG系列	XG10B21、XG10B18、XG10B28、XG10B30、XG10B33、XG10B38	5130	4930	4950	5130
日标系列	普通用途			Φ 6.5		
		SWRCH18A、SWRCH22A(Φ 6.5规格)		4590		

冷镀锌线材(2)

钢种		规格/价格				
		Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29	Φ 30-39	Φ 40-42
ML20MnTiB		4880	4680	4730	4850	
XGML20MnTiB		5210	5010	5110	5210	

3、合金结构钢线材

钢种		规格/价格				
		Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29	Φ 30-39	Φ 40-42
20CrMnTi(二次材)			4950	5070		

8、轴承钢

钢种		规格/价格				
		Φ 5.5	Φ 6.5-23	Φ 24-29		
GCr15		5500	5400	5500		
GCr15-1						

9、工业纯铁(线材)

钢种		规格/价格					
		Φ 5.5	Φ 6.5-15.5	Φ 16-24	Φ 25-32	Φ 33-39	Φ 40-42
CH1T(冷镦)		5410	5210				
DT4(纯铁)		6130	5980	6030	6030	6130	6330

5、预应力钢丝及钢绞线线材

钢种		规格/价格			
		Φ 5.5	Φ 6.5-15	Φ 16-20	
SWRH77B			4390		
50BV30			5590	5640	

注：具体订购请与区域业务员联系

上海区域：13585787566 叶先生

江苏区域：18717872389 李先生

浙江区域：13003234961 潘小姐

让服务落在细节 让提升成为常态

日前，收到了中建三局云采供应链有限公司致我司的表扬信。这不仅仅是对顺朝的肯定，也是一种激励和鞭策。

顺朝集团自成立以来一直本着以诚待人，以信立业的行为准则，在合作伙伴和客户心中都留下了极好的口碑。这和顺朝集团一直强调的企业精神和服务理念息息相关：为用户提供性价比最优的高效综合解决方案，包括合适的钢铁产品、金融、信息、物流服务。我们一直以此为目标，让服务落在细节，为客户提供最专业的钢铁供应链服务。

● 服务就是要从小事做起

我们天天在谈服务，服务成为了理念和口号，但我们在考核服务力和服务效果的时候又感到很多的盲点和无奈！因为我们没有做，或者做了一点点！

这就要求我们必须从小事情上引导和帮助服务客户：当出现问题的时候，我们会帮助客户找到一系列原因和理由。服务实际上就是从一件一件的小事情做起，把细节串起来就是流程，把流程做好就是过程，好的结果来自好的过程。

先擦亮眼睛低下头，再弯腰、下蹲、去动手，千里之行始于足下！

● 细节最容易被忽视

我们的不良习惯往往就是粗枝大叶！

表扬信

上海顺朝企业发展集团有限公司：

贵司自入驻三局严选商城以来，主动上架商品，及时确认订单，高效配送商品，为采购方施工大干快上提供了资源保障，供应的商品质量可靠，售后服务到位，为采购方实现完美履约奠定了良好基础，得到了采购方充分认可，在2022年9月所交易的订单中获得满分5分好评。

感谢贵司长期以来对严选商城的信任与支持，在后续合作过程中如果有任何问题，请第一时间致电我们，我们将竭诚为贵司服务，同时欢迎贵司对严选商城提出宝贵的意见与建议，以便我们更高效的服务及改进，进一步与贵司构建亲清共赢的合作伙伴关系。

最后祝贵司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，愿双方合作愉快！



细节关注不够是很普遍的现象，好高骛远、眼高手低，理论家，战略家。不管是主观上还是习惯性地忽视细节，都能带来严重的后果！

如果我们的专业知识和技能不够，我们就很难发现细节的疏漏，如果我们不亲临现场，不站在客户的角度考虑问题，就不能真正的发现问题，就不能更好的为客户提供最专业的钢铁供应链服务。



为用户提供性价比最优
的高效综合解决方案，包括
合适的钢铁产品、金融、信
息、物流服务。



学习创新 全力以赴
团队至上 积极主动

顺朝精神



终端客户为先 信息为上
资源配置最优 现金为王
战略合作为核 服务为重

顺朝理念

让运动成为一种生活方式 ——顺朝篮球队篮球场上精彩瞬间

为丰富大家的文体娱乐生活，增进同事间的沟通交流，充分发挥团队合作精神，提高大家对公司的归属感，提升企业凝聚力和向心力，同时也给我们篮球爱好者提供一个展示自我的舞台。由顺朝工会领头，我司每周组织公司篮球爱好者篮球活动和团队比赛。此次篮球活动是我司周末健身活动的延续之一，不仅丰富了员工们的业余文化生活，更让燃起了大家对体育运动的热情，展现了顺朝人朝气蓬勃的青春气息。



凝“新”聚力 筑梦起航 ——2022年新员工的学习和培训风采

近日，为帮助2022年度新员工尽快熟悉公司业务，全面了解企业经营情况，公司组织了为期一周的业务、财务、制度等方面的培训，并组织新员工到仓库进行参观学习。

培训正式开始之前，人力资源部总监焦小京与大家进行了亲切交流，就公司企业文化、发展历史和业务发展情况向新员工作了认真讲解，并分享了亲身经历与实践经验，为接下来的培训工作奠定了良好基础。

此次培训起到事半功倍的效果，让大家对新员工更加熟悉，新员工也很快胜任岗位，提高工作效率，顺利的融入了顺朝集团这个大家庭中。



《赢在执行》读后感

财务中心：吴青青

通过阅读本书，我对执行力的认识更加深刻，本书通过诸多案例深入浅出的讲解道理，如何定义执行力，提高执行力，以及认识到执行力在工作中发挥着重要甚至是决定性作用。

首先，执行力是树立更严谨、细致的工作作风，改变心浮气躁、浅尝辄止的毛病，以精益求精的精神，不折不扣地执行好各项重大战略决策和工作部署，把小事做细，把细节做精。

员工的执行力：将公司的执行文化转换为自己的行为规范。保质保量地完成工作和任务的能力，关键在于保质保量。如果经常把这些工作态度或者话语挂在嘴边的，就是缺乏执行力的表现，比如差不多就行、不注重细节和不追求完美、标准挂在墙上而不是放在心里、不会尽职尽责地做好分内工作。

其次，执行力在工作中非常重要，是将公司战略和计划落地实施的重要因素。执行就是将目标逐个落实的过程，没有好的执行，再完美的目标都是空中楼阁。任何目标都不会自动实现，没有细化到每一天，每一件事或者是每一个过程里面，这个目标总是显得模糊不清的，更不用谈实现成功。

再次，如何提高我们的执行力呢？还依旧清晰记得把信送给加西亚的故事，要像送信者一样没有任何借口和理由的、坚定不移的、想方设法的完成任务。书中提出了9条建议，其中“自动自发、注重细节、为人诚信和敢于负责”是最为重要的，我们要在行动中思考，在流程中改善，一个执行力强的员工，没有任何借口、积极主动的完成任务，在做中学，在学中干，不断做得更好。对待工作，决不能抱着无所谓、马虎、得过且过的态度，面对每份工作都积极开动自己的大脑，敢于承担责任，不为失败找理由，不让抱怨成习惯，在每个环节都力求完美，那么最终的结果一定是最好的。

一个人可以走的很快，但一群人可以走得很远。很多时候要取得成功，赢得胜利需要团队的合作，因此

我们也要注重团队执行力。拥有强大执行力是优秀团队的特质之一。我们要强调整体利益优先，发生矛盾时，应该求大同存小异，多找共同点，注重大局，要明确分工合作，共同承担风险和责任。在日常工作中，要把公司当成自己的公司一样，从“老板”的角度思考问题，主动“找事”做，主动关心客户和同事，养成说“我们”的习惯，时时刻刻考虑团队和公司利益。

分享我桌上的座右铭：几乎任何事情，越做越简单，越想越难，越拖越容易放弃！这也是督促我永远不止步于在想的层面，要大胆尝试，主动出击，把目标和任务落到具体行动上，如果只是想的话，将会一无所获。无论是在工作还是生活中，当我们迈出开始的那一步，会发现很多事情并没有想象中那么难。小步前进，永远好过原地踏步。



并不是 你想象中那样

两个旅行中的天使到一个富有的家庭借宿。这家人对他们并不友好，并且拒绝让他们在舒适的客人卧室过夜，而是在冰冷的地下室给他们找了一个角落。当他们铺床时，较老的天使发现墙上有一个洞，就顺手把它修补好了。年轻的天使问为什么，老天使答到：“有些事并不像它看上去那样。”

第二晚，两人又到了一个非常贫穷的农家借宿。主人夫妇俩对他们非常热情，把仅有的一点点食物拿出来款待客人，然后又让出自己的床铺给两个天使。第二天一早，两个天使发现农夫和他的妻子在哭泣，他们唯一的生活来源——一头奶牛死了。年轻的天使非常愤怒，他质问老天使为什么会这样，第一个家庭什么都有，老天使还帮助他们修补墙洞，第二个家庭尽管如此贫穷还是热情款待客人，而老天使却没有阻止奶牛的死亡。

“有些事并不像它看上去那样。”老天使答道，“当我们在地下室过夜时，我从墙洞看到墙里面堆满了金块。因为主人被贪欲所迷惑，不愿意分享他的财富，所以我把墙洞填上了。昨天晚上，死亡之神来召唤农夫的妻子，我让奶牛代替了她。所以有些事并不像它看上去那样。”

学会思考，有些时候事情的表面并不是它实际应该的样子。

爱人之心

这是发生在英国的一个真实故事。

有位孤独的老人，无儿无女，又体弱多病。他决定搬到养老院去。老人宣布出售他漂亮的住宅。购买者闻讯蜂拥而至。住宅底价8万英镑，但人们很快就将它炒到了10万英镑。价钱还在不断攀升。老人深陷在沙发里，满目忧郁，是的，要不是健康情形不行，他是不会卖掉这栋陪他度过大半生的住宅的。

一个衣着朴素的青年来到老人眼前，弯下腰，低声说：“先生，我也好想买这栋住宅，可我只有一万英镑。可是，如果您把住宅卖给我，我保证会让您依旧生活在这里，和我一起喝茶，读报，散步，天天都快快乐乐的——相信我，我会用整颗心来照顾您！”

老人颌首微笑，把住宅以1万英镑的价钱卖给了他。

完成梦想，不一定非得要冷酷地厮杀和欺诈，有时，只要你拥有一颗爱人之心就可以了。



留个缺口给别人

一位著名企业家在作报告，一位听众问：“你在事业上取得了巨大的成功，请问，对你来说，最重要的是什么？”

企业家没有直接回答，他拿起粉笔在黑板上画了一个圈，只是并没有画圆满，留下一个缺口。他反问道：“这是什么？”“零”、“圈”、“未完成的事业”、“成功”，台下的听众七嘴八舌地答道。

他对这些回答未置可否：“其实，这只是一个未画完整的句号。你们问我为什么会取得辉煌的业绩，道理很简单：我不会把事情做得很圆满，就像画个句号，一定要留个缺口，让我的下属去填满它。”

留个缺口给他人，并不说明自己的能力不强。实际上，这是一种管理的智慧，是一种更高层次上带有全局性的圆满。

给猴子一棵树，让它不停地攀登；给老虎一座山，让它自由纵横。也许，这就是企业管理用人的最高境界。



马

马，本来自由自在的在山间撒野，渴了喝点山泉，累了就睡在地上晒太阳，无忧无虑。可是自从有了伯乐，马的命运就改变了，给它的头戴上笼轡，在它的背上置放鞍具，拴着它，马的死亡率已经是十之二三了，然后再逼着它运输东西，强迫它日行千里，在它的脚上钉上铁掌，马的死亡率就过半了。马本来就是毫无规矩毫无用处的动物，让它吸取日月之精化，天地之灵气，无用无为，还得以享尽天年，教化它，让它懂得礼法，反而害了它的生命。

人何尝不是如此呢？在规矩的约束下我们是否也丧失了本我，成天遵循别人制定的礼义，逼迫自己去做好不愿意做的事情，有限的生命还剩下多少呢？

窗

有个太太多年来不断抱怨对面的太太很懒惰，“那个女人的衣服永远洗不干净，看，她晾在外院子里的衣服，总是有斑点，我真的不知道，她怎么连洗衣服都洗成那个样子……”

直到有一天，有个明察秋毫的朋友到她家，才发现不是对面的太太衣服洗不干净。细心的朋友拿了一块抹布，把这个太太的窗户上的灰渍抹掉，说：“看，这不就干净了吗？”

原来，是自己家的窗户脏了。