

提供一流钢铁服务
providing the top-ranking steel service



顺朝资讯
INFORMATION OF SHUNCHAO

主办：顺朝集团

www.shunchao.com

2022年第1期

总第132期

地产依然偏弱 基建站上风口
2022年2月行情回顾3月行情展望

步步为营 剩者为王
紧扣三环 不忘初心 未来可期”
——顺朝集团一场别开生面的线上年会盛典

新年伊始，万象更新！
曲阳路街道党工委副书记、总工会主席陈晓峰一行
来我司参观交流

在学习中反思，在反思中成长
——记2022年顺朝集团“营销复盘”活动



顺朝资讯
INFORMATION OF SHUNCHAO

总第132期

(月刊)

2022年3月15日出版

以诚待人

以信立业

总顾问：虞瑞泰

主编：张红霞

特邀编委：任庆平

执行主编：覃曼黎

编委会成员：滕沪民 焦小京 窦玉刚

主办：顺朝集团

地址：上海市虹口区广灵四路24号(甲)

开隆大厦12楼

电话：86 21 55391988

传真：86 21 65528950

邮编：200083

网址：www.shunchao.com

电子邮箱：shunchao@shunchao.com



目录

Contents

一片树叶

SHUNCHAO DISCUSS MARKET 顺朝观市

地产依然偏弱 基建站上风口

——2022年2月行情回顾3月行情展望

STEEL CITY NEWS 钢市动态

六大沿海基地近9000万吨产能已投产！中国钢铁向海图强

2021年上海口岸贸易总额居全球首位，将深化国际贸易中心建设

工信部：稳定市场预期和提振企业信心，进一步优化营商环境

七国集团领导人讨论保障全球能源供给稳定

顺朝可供资源一览表

工业线材可供资源一览表

SHUNCHAO STYLE 顺朝风采

步步为营 剩者为王

紧扣三环 不忘初心 未来可期”

——顺朝集团一场别开生面的线上年会盛典

新年伊始，万象更新！

曲阳路街道党工委副书记、总工会主席陈晓峰一行来我司参观交流

在学习中反思，在反思中成长

——记2022年顺朝集团“营销复盘”活动

复盘共赢，见心见行

共绘精彩 一起向未来

——记顺朝集团&美达王元宵趣味团建活动

DAILY STATION 天天加油站

牧人和狮子

秀才买材

纯洁的自信心

一片树叶

小黄牛栽下了一棵柠檬桉，小树苗在春风中欢快地成长着。为了保护好小树，小黄牛在幼树旁立了一块木牌，上面写道：“请爱护小树”。

“哟，一棵多漂亮的小树，当然应该爱护。”一只小兔子蹦蹦跳跳地走过，欣赏了一阵之后，赞叹地说，“这小树太可爱了，我只要一片嫩叶夹在我的画册里当书签，那多美哟！”

小兔子小心地摘下了一片叶子，走了。

过了一阵，来了一只小猴。小猴子一发现小树苗，便欢呼起来：“多秀丽的柠檬桉呀，以后它会长得高耸入云，我就要在那白玉般的树干上做攀登技巧的表演。嘻，让我取片叶子作个纪念吧。对，就只要一片。”

小猴子仔细地掐下了一片树叶。乐得翻了个斤斗，溜了。

不一会，又来了一只小狗熊，小狗熊对柠檬桉树苗看了又看，闻了又闻，咂着嘴说：“不只长得好看，还有股醉人的香味儿，我要尝一片叶子，看看到底是什么滋味。不错，为了爱护小树，我决不多采第二片树叶。”

小狗熊捋下一片柠檬桉叶，用牙齿轻轻嚼着，满意地点点头，离开了。

接着，小山羊走过，小肥猪走过……

每一位路过的小家伙，都取下一片树叶。可是，只过了一天，当小黄牛走来浇水时，一看树苗，惊得目瞪口呆：整个小树一片叶子也不剩了！



地产依然偏弱 基建站上风口 ---2022年2月行情回顾3月行情展望

1月，美联储议息会议释放信号，随着通胀对经济的影响扩大，且就业市场强劲，是时候收紧货币政策，利率政策方面最快3月份启动加息，Taper政策维持了3月结束购债计划。缩表政策，原则上通过控制持有到期，但不排除会主动抛售债券。

中国继续逆周期调节，由于前期房地产收的太紧，导致经济面临较大的下滑风险，政策面边际放松动作明显。除了下调LPR之外，1月份M2增速继续提高，部分省市对房地产政策也有放松。

1月份，中国制造业采购经理指数（PMI）为50.1%，比上月回落0.2个百分点，高于临界点，制造业扩张步伐有所放慢。从分类指数看，在构成制造业PMI的5个分类指数中，生产指数高于临界点，新订单指数、原材料库存指数、从业人员指数和供应商配送时间指数均低于临界点。表明制造业市场需求有所收缩，制造业主要原材料库存量有所减少。

本月价格继续上涨，截止到21号，杭州中天报4900，涨130；上海三洲报4750，涨100；合肥长江报4840，涨160；南昌方大报4720，涨110；沈阳抚顺报4730，涨100；河北敬业报4770涨130。上海热卷价格报4980，涨20。





春节过后, 价格跳空大涨, 期货最高达到5000以上, 现货由于需求尚未启动, 没有需求的支撑, 表现相对平稳。近期货币政策相对宽松, 各部委都将“六保六稳”作为头等大事来抓, 超前基建被对此提及, 房地产也有边际放松迹象出现, 预期炒作, 基建成为资金配置的主线。现在市场的顾虑是3月份的需求到底如何, 但是与其炒作的特点是, 只要预期未兑现, 预期就一直在, 3月份需求不及预期可以继续炒作4月份, 直到预期实现, 因此后期哪怕价格有回调, 也不会改变震荡偏强的趋势, 同时3月份两会即将召开, 预计还会有利好传出, 可能成为自己炒作的点, 因此预计3月份价格震荡偏强, 可以逢低建立库存。



六大沿海基地近9000万吨产能已投产！中国钢铁向海图强

由资源型布局向沿海临港型布局转型，是中国钢铁产业正在经历的深刻变革。进入新世纪以来，我国已经兴建了辽宁省鲅鱼圈、河北曹妃甸、山东日照、广东湛江、广西防城港5个重要的沿海钢铁生产基地，加上原有的宝山钢铁基地，目前六大沿海钢铁生产基地均已投产，总的钢铁产能已近9000万吨，辐射市场遍及全国。同时，乐亭、盐城、南通、福州等沿海地区仍在建设一批大型钢铁项目。

河北唐山乐亭

按照国家、省、市着力推进钢铁企业向沿海转移、向资源地聚集的产业政策，乐亭县以抓好“生产精品钢铁”和“延伸产业链条”为主线，培育钢铁产业集群，重点引进高强度造船板、压力容器板、桥梁板、精品棒材、精品线材、高品质汽车板、军用特种钢材等项目，吸引了河钢唐钢新区、唐山中厚板、唐山德龙、国堂钢铁等一批重量级钢铁企业扎根落户，全县钢铁年产量已达近3000万吨，正在崛起为世界级的沿海钢铁基地。

江苏盐城

依托黄海新区滨海沿海片区建设千万吨级沿海绿色精品钢基地的要素资源条件，谋划重大项目，承接产能集聚，力争近中期形成1000万吨级粗钢产能规模（至2025年），中远期形成2000万吨级以上粗钢产能规模（至2035年）。将滨海沿海片区打造成为产品门类丰富、要素资源共享、绿色低碳环保、产城融合发展的钢铁基地。临海的盐城滨海正成为沿海一颗“新星”。总投资超千亿元的宝武2000万吨“绿色、智慧、精品”钢生产基地落地滨海后，将打造全球最先进的完全新建的钢铁行业智慧型未来钢厂。

江苏南通

南通也是江苏2000万吨沿海钢铁基地之一，目前南

通并没有太大的钢企，不过中天南通绿色精品钢项目计划于2022年5月份全面投产，该项目总投资约1000亿元，规划钢铁产能2000万吨，既是江苏省委、省政府贯彻落实长江大保护战略，实施钢铁产业向沿海转移升级的示范项目，也是南通市委、市政府推进“大通州湾”建设、打造长三角一体化沪苏通核心三角强支点城市的龙头项目。南通整合如东、通州、海门三地的部分沿海地区统一开发建设后建立南通滨海园区，因其主要区域位于通州，南通滨海园区又被称为“通州湾”。目前，在海门市海门港新区正在建设钢铁产业园，该产业园规划范围总用地面积14.5平方公里，规划年限近期为2020年~2025年，远期为2026年~2030年。该产业园定位是重点发展钢铁和钢铁配套产业，计划打造技术先进、产品领先、低碳发展的现代钢铁产业园区，按照“产城一体”的思路，提出产业园区分期发展步骤。该产业园规划形成“一核两片”的空间结构，“一核”为园区的综合配套中心，“两片”为钢铁产业片区和钢铁配套产业片区。

福建福州

从《福州市钢铁产业转型升级布局规划(2020-2025年)环境影响报告书》获悉，规划期（2020年至2025年）福州市年钢铁产业发展规划重点发展区域为环罗源湾片区及长乐片区，福州其他区域原则上不再布局钢铁冶炼项目。

《报告书》指出，力争到2025年，福州市钢铁产业由现有炼铁产能629万吨、炼钢产能954.8万吨增加至炼铁产能1700万吨、炼钢产能2500万吨。力争到2025年福州市钢铁产业实现年产值1500亿元，至2025年区域内实现年均20%左右的增速。

《报告书》同时指出，规划提出的重点项目共9个，总投资683.2亿元，包括宝钢德盛、罗源闽光、亿鑫钢铁、大东海、福州吴航钢铁等5家企业转型升级项目，福建吴航不锈钢配套项目，福建泰铭新世纪科技有限公司彩色不锈钢宽板氧化着色项目不锈钢卷板项目，以及福建德盛能源为宝钢德盛配套的煤气工程节能减排改造升级项目和福建大东海公司配套年产240万吨焦炭项目。

2021年上海口岸贸易总额居全球首位，将深化国际贸易中心建设

上海市副市长宗明23日在2022年上海商务情况通报会上透露的统计数据显示，2021年上海口岸贸易总额保持全球城市首位、社会消费品零售总额居全国主要城市首位。

年度上海商务情况通报会由上海市商务委员会主办，向各国驻上海总领馆、境外投资促进机构和在沪外资企业通报上年度上海经济社会发展情况及商务运行情况。

据宗明介绍，2021年，上海口岸贸易总额10.1万亿元(人民币，下同)、增长15.4%，保持全球城市首位；全市货物进出口总额4.1万亿元、增长16.5%；实际使用外资225.5亿美元、增长11.5%，规模再创历史新高；新增跨国公司地区总部60家、累计831家，新增外资研发中心25家、累计506家；社会消费品零售总额1.8万亿元、增长13.5%，规模稳居全国主要城市首位；新增首店1078家、保持全国第一。

宗明说，2022年，上海将积极深化国际贸易中心建设，深入对接区域全面经济伙伴关系协定(RCEP)，加快构建链接全球的贸易投资网络，大力发展跨境电商、离岸贸易、国际分拨、保税维修等新型国际贸易。同时，做大做强首发经济、夜间经济、免退税经济、品牌经济，促进世界级商圈业态和功能持续提升，进一步释放消费潜力。

上海市商务委员会主任顾军表示，2021年上海经济和商务工作取得的成绩离不开各方的大力支持，也得益于各国驻沪机构和跨国企业的积极贡献。超过6万家外商投资企业贡献了上海约三分之一的税收、四分之一的GDP、五分之一的就业和三分之二的进出口额。今年，上海将进一步“稳存量、扩增量、优环境”，持续增强对全球优质要素资源的吸引力。

工信部：稳定市场预期和提振企业信心，进一步优化营商环境

工信部2月23日下午召开重点行业协会座谈会，对工业稳增长工作进行再动员再部署。会议强调，要坚持问题导向和目标导向，全力以赴做好各项工业稳增长工作。一是抓好发展改革委、工业和信息化部会同相关部门近期出台的《关于促进工业经济平稳增长的若干政策》以及去年12月份出台的《关于振作工业经济运行推动工业高质量发展的实施方案》等政策的宣贯落实，以政策红利对冲下行压力。二是全力抓好产业链供应链稳定和要素保障协调，打通供给堵点卡点。三是积极引导扩大市场需求，发挥投资对稳增长的关键作用，积极挖掘消费潜力，巩固出口份额。四是稳定市场预期和提振企业信心，进一步优化营商环境。

七国集团领导人讨论保障全球能源供给稳定

七国集团成员国领导人24日召开视频会，承诺互相协调以对俄罗斯施加严厉经济制裁，同时讨论保障全球能源供给稳定。

根据会议发布的一份声明，七国集团成员国正密切关注国际石油和天然气市场动态，支持国际主要能源供应方和消费方进行持续、有建设性的接触，从而保障全球能源供给稳定，并为应对可能出现的混乱局面做好准备。

七国集团由美国、英国、法国、德国、意大利、加拿大和日本组成，1997年因俄罗斯加入发展成为八国集团。2014年乌克兰危机爆发后，原七国集团成员拒绝以八国集团形式举行会议，并重新举办七国集团峰会。

顺朝可供资源一览表

序号	品名	产地	规格	件重	HRB400报价	HRB400E报价	仓库
1	螺纹	中天	14*9	1.83	4900	4930	杭州 升华库 崇贤库 仁和库
2	螺纹	中天	16*9	1.778	4870	4900	
3	螺纹	中天	18*9	1.728	4870	4900	
4	螺纹	中天	20*9	1.89	4870	4900	
5	螺纹	中天	22*9	1.851	4870	4900	
6	螺纹	中天	25*9	1.733	4870	4900	
7	螺纹	中天	28*9	2	4930	4960	
8	螺纹	中天	32*9	1.988	4930	4960	
9	螺纹	中天	14*12	2.251	4900	4930	
10	螺纹	中天	16*12	1.896	4870	4900	
11	螺纹	中天	18*12	1.8	4870	4900	
12	螺纹	中天	20*12	2.668	4870	4900	
13	螺纹	中天	22*12	2.754	4870	4900	
14	螺纹	中天	25*12	2.449	4870	4900	
15	螺纹	中天	28*12	1.913	4930	4960	
16	螺纹	中天	32*12	1.742	4930	4960	
17	螺纹	黄海	12*9	1.998	4840	4860	上海 淞铁库 金山北库
18	螺纹	黄海	14*9	1.993	4760	4780	
19	螺纹	黄海	16*9	1.991	4700	4720	
20	螺纹	黄海	18*9	1.98	4700	4720	
21	螺纹	黄海	20*9	2.001	4700	4720	
22	螺纹	黄海	22*9	1.985	4700	4720	
23	螺纹	黄海	25*9	1.975	4750	4770	
24	螺纹	黄海	28*9	2	4780	4800	
25	螺纹	黄海	32*9	1.998	4800	4820	
26	盘螺	新三洲	8	2	4880	4910	上海
27	盘螺	新三洲	10	2	4880	4910	淞铁库
高线专区							
28	高线	亚新	6	2	HPB300	4950	上海 淞铁库
29	高线	亚新	8	2	HPB300	4800	
30	高线	亚新	10	2	HPB300	4800	

1、以上价格为当日报价，上次报价自动失效，如当日价格大幅变化，以通知为准。其它定制产品价格另议。

2、供应规格、数量以实际发生为准。

3、联系方式：15821973993爽、13917248714赵、13524133427叶、15901786966张、1579789927

工业线材可供资源一览表

一、产品价格表（含税出厂价：元/吨）

1、冷镦钢线材

类别细分			钢种	规格/价格					
				φ 5.5	φ 6.5-8	φ 10-28			
目 标 A 系 列	普通用途	普通等级	SWRCH18A、SWRCH22A	5390	5190	5360			
				φ 5.5	φ 6.5-22	φ 24-28	φ 30-34	φ 36-38	φ 40-42
		普通等级	SWRCH6A、SWRCH8A	5390	5190	5190			
		普通等级	SWRCH10A	5440	5240	5240			
		普通等级	SWRCH15A	5360	5160	5160			
	XG系列	普通等级	XG SWRCH6A、XG SWRCH8A	5620	5420	5420	5470	5470	5560
		普通等级	G SWRCH10A-1	5750	5550	5550	5600	5600	5690
		普通等级	XG SWRCH15A	5580	5380	5380	5430	5430	5520
		普通等级	XG SWRCH18A	5870	5630	5680	5680	5720	5810
目 标 K 系 列	普通用途	普通等级	G SWRCH22A-1	5900	5660	5710	5710	5750	5840
		普通等级	SWRCH10K、SWRCH15K、SWRCH20K、	5490	5290	5290			
		普通等级	SWRCH35K	5320	5170	5170			
		普通等级	SWRCH40K、SWRCH45K	5390	5190	5190			
		普通等级	SWRCH50K	5440	5240	5240			
	XG系列	普通等级	35ACR	5510	5310	5360	5460	5460	
		普通等级	XG SWRCH10K、XG SWRCH15K、XG SWRCH20K、 XG SWRCH25K	5720	5520	5520	5570	5570	5660
		普通等级	XG SWRCH35K	5600	5400	5400	5450	5450	5540
		普通等级	XG SWRCH40K、XG SWRCH45K	5620	5420	5420	5470	5470	5560
目 标 ML 系 列	普通用途	普通等级	XG SWRCH50K、GS45C-1、GS35C-1	5820	5620	5620	5670	5670	5760
	XG系列	普通等级	ML08A1	5360	5170	5170	5220	5220	
	普通用途	普通等级	XG ML08A1	5600	5400	5400	5450	5450	5540
	XG系列	普通等级	ML35	5390	5190	5190			
目 标 ML 系 列	普通用途	普通等级	XG ML35	5620	5420	5420	5470	5470	5560
				规格/价格					
				φ 5.5	φ 6.5-14	φ 16-22	φ 24-28	φ 30-38	φ 40-42
目 标 CrMo 系 列	XG系列	普通等级	SCM420、SCM435、SCM440	6310	6110	6110	6160	6210	6310
目 标 M L 系 列	普通用途	普通等级	ML20Cr	5590	5390	5390			
	XG系列	普通等级	XG ML20Cr	5800	5610	5610	5610	5660	5750
	普通用途	普通等级	ML40Cr	5660	5460	5460	5460		
	XG系列	普通等级	XG ML40Cr	5800	5600	5600	5600	5650	5650
		普通等级	XG35ACR	5670	5470	5470	5470	5520	5620
		普通等级	XG40ACR	5720	5520	5520	5520	5570	5670
美 标 合 钢 系 列	普通用途	普通等级	10B21	5410	5210	5210	5360		
	普通用途	普通等级	10B18、10B28、10B30、10B33、10B38	5460	5260	5260			
	XG系列	普通等级	XG10B21	5640	5440	5440	5590	5700	5750
		普通等级	XG10B18、XG10B28、XG10B30、XG10B33、 XG10B38	5690	5490	5490	5640	5750	5800
ML20MnTiB				5470	5270	5270	5370	5370	5370
XG ML20MnTiB				5730	5530	5530	5630	5630	5630
B7				6160	6110	6110	6160	6260	6350
50BV30				6090	5940	5940	5940	5990	6040
Q215				5510	5310	5310			

2、合金结构钢线材

钢种		规格/价格					
		φ 5.5	φ 6.5-15.5	φ 16-23	φ 24-29	φ 30-38	φ 40-42
20CrMo、ML20CrMo、35CrMo		6310	6110	6110	6160	6210	6310
20CrMnTi		5770	5570	5670	5720	5760	5810
30CrMnTi		5550	5350	5400	5450	5450	5600

注：具体订购请与区域业务员联系

上海区域：13585787566 叶先生

江苏区域：18717872389 李先生

浙江区域：13003234961 潘小姐

步步为营 剩者为王 紧扣三环 不忘初心 未来可期”

——顺朝集团一场别开生面的线上年会盛典



告别了不平凡的2021年，时间的脚步已经踏入了崭新的2022年，顺朝集团2022年年会及颁奖典礼隆重举行。为了响应政府号召，同时也为了最大限度的保障公司员工的健康，我们再次相聚云端。

通过网络齐聚一堂，共同回顾过去一年共同经历的风雨艰辛以及取得的丰硕成果，展望并规划新的一年新的发展新的进步。

年会伊始，张总首先做了题为“步步为营、剩者为王，紧扣三环、不忘初心、未来可期”的主题报告，在报告中张总回顾了公司在过去一年经历的风风雨雨，衷心感谢全体员工在“特殊一年”的辛勤付出，衷心感谢各部门领导的信任与支持，同时对公司在过去一年取得的发展成就深感自豪。张总的讲话令公司全体员工深受鼓舞，对于公司的未来发展前景充满信心。

公司所取得的发展成就离不开公司广大员工的努力与奉献，正是由于全体员工二十多年来与公司携手同行，齐心协力，才能取得今天辉煌的发展成就。

年会上优秀员工与优秀团队的表彰颁奖仪式将年会推上高潮。有别于往年，今年年会特别设立了“劳动模范奖”，表彰那些在一直勤勤恳恳付出的劳模。随着一

个个奖项的揭晓，不时引发了各个分会场的欢呼，祝贺以及羡慕，相信这些获奖者所取得的出色成就定将影响到身边的同事们，榜样的力量是无限的。

不平凡却又成绩斐然的2021年已经成为过去，更大的挑战等待着我们，挑战的背后也蕴藏着更大的发展机会。全体员工有信心战胜任何挑战，积极进取，凝心聚力，共塑光明的未来。



新年伊始，万象更新！ 曲阳路街道党工委书记、总工会主席陈晓峰 一行来我司参观交流

新年伊始，曲阳路街道党工委书记、总工会主席陈晓峰一行来我司参观交流，我司党支部书记焦小京和工会主席潘建发等人参与了此次接待。

双方的交流在愉快的氛围中展开。首先，焦书记就公司基本情况和顺朝集团党工团的建设活动做了交流。陈书记表示，工会今后会加大给企业搭建平台的优势，和企业加强共建。并且对顺朝公司关爱职工，增强工会凝聚力，促进企业发展，企业文化和活动组织等方面的工作给予了肯定和好评。最后，陈书记说，顺朝是一家有实力，有温度，充满活力的企业，一直保持着稳定发展，这种对员工的关心和对企业文化的重视的企业，在民营企业中是不多见的。

会后，陈书记一行还参观了我司的顺朝学院，并为我司获得上海市总工会颁发的示范性职工学堂表示祝贺。同时陈书记也对顺朝公司长期以来大力支持工会工作表示了衷心感谢，并希望2022年双方能够继续保持紧密的联系，进一步加强沟通和互动，实现共赢。



在学习中反思，在反思中成长 ——记2022年顺朝集团“营销复盘”活动

【前言：有人说，如果你还没有把复盘当成习惯，也许你的人生还没有正式开始。保持加速学习的能力，才能在不断复盘反思的过程中完成知识和心智的自我迭代。你将会发现，所有的事到最后都是好事，所有的成长和收获就在我们触手可及的地方。】

根据公司“精兵强将”培训专题规划，为进一步提升一线业务人员的实战能力经过了详细的策划、筹备与实施，我司于2022年2月14-16日举办“营销复盘”活动，通过活动组织集团业务部门以不限形式不限主题的方式进行分享，借此机会让大家互相分享互相学习。

2月14日上午9点，营销复盘活动正式拉开帷幕，依次上场进行分享的部门是工程六部、五波市场销售部、工程八部、工程二部、工程一部、采购中心、资中公司、五波工程一部。每个部门分享的主题不一样，分享的形式也不一样，各具特色，各有亮点，最终为我们呈现了一次精彩的项目分享会。

在这次活动中，工程二部方涛、资中公司李高选、五波销售部牛长岭分别获得了个人奖项的前三名。优胜奖获得者为：工程二部赵津、采购中心赵堂、工程八部刘彭宏。

此次复盘活动也得到了张总的全程参与和大力支持，她也为我们此次活动做了点评和补充，不忘初心，未来可期。希望在接下来的日子里，大家能把学到的经验和教训加以改进，相信大家一定能做得更好。

这次营销复盘活动也是我司第一次全员参与的大型复盘分享活动。



个人优秀奖前三名获得者



优胜奖获得者



【复盘活动感悟集锦】

吴青青——在复盘活动中，业务部门的同事向大家分享自身工作经历，并从这些血和泪的经历中复盘总结经验教训，让大家得以借鉴，为接下来的工作夯实基础。作为职能部门的人员，让缺乏业务实战经验的我们更进一步的了解业务，直面业务中的具体问题和场景，也有助于在后续工作中和业务部门配合更加默契。

营销复盘主题虽是紧紧围绕着“营销”二字，但在每个人的工作中都需要及时复盘，只有不断复盘才会不断进步。那复盘的思路和方法也是很重要的，通过这次活动我总结如下：复盘要做3件事。一是要继续做的事，即从头到尾梳理整个过程，那些环节/工作是有利于目标的达成，可以常态化的要继续做；二是要停止做的事，在过程中不利于甚至阻碍目标达成，投入产出比低的，要“停止做”，节省时间精力和资源做其他事；三是要开始做的事，本次过程中没有做，但是对后续工作有帮助的要开始做。通过这三步，遇到同样的问题就知道后续怎么处理，怎么改进，最终达成想要的目标。

杨海鹰——在公司最后一场复盘分享中，我对五波一部俞总的一个观点记忆深刻，他认为做业务最主要的就是四个“度”：敏感度——海量信息收集，获取一切有用情报，从而完成有效决策；契合度——上游和钢厂之间要培养契合度从而扩大利润，下游要和客户、项目保持契合度从而解决资金回笼问题；灵活度——面对项目突发事件（比如质量异议）可以随机应变，见招拆招。这其实就是我们公司“三环”理念的延伸，也是将项目“做精，做细，做透”的宝典。

杨佳明——在复盘活动中，我学习到了很多项目经理做项目的亮点，尤其是对于回款进度的跟进、回款的催收这两方面，对我来说有很大的启发。今后在项目执行过程中可以多和项目的财务人员沟通更能实时的了解付款进度情况。当然在今后的项目执行过程中，也要像贝哥所说的把事情做在前面，对项目严格管控，减少超期应收的产生。对市场、对区域多熟悉一些，总会有意想不到的收获。对于很多资源配比不

是很集中的城市都可以从采购端多了解周边的资源，掌握更多的资源信息。

赵津——这次活动涉及的部门、人员应该是最全面的一次，整个活动下来使我受益匪浅，当别人讲到我会的内容时也会让我温故而知新，讲到我不会的内容时更是一种学习、成长。

叶洋——复盘活动让我从各个项目经理身上学到很多，从采购端、项目端都听到了大家的见解，让我在今后的工作有了借鉴的方法。

【编者论】怎样复盘才是好的复盘？复盘四步曲，看似容易，做到位难。复盘作为一种结构化的从经验中学习的方法，它能帮你更科学、规范地将经验转化为能力。

复盘不是一次性的“行为艺术”，它是一种持续性、连贯性、递进式的旋转向上的动作。这个行为可以一人参与，可以多人参与，但原则上是所有与之相关联的人和事都要参与。并且复盘的关键在于及时、迅速、有效、反复。

复盘的精髓在于，更好的可能性，这个可能性是针对任何人和事而言。每一次的实践都不可能做到百分百完美，在复盘的时候，我们重点知道，哪些地方做得不尽如人意，不如人意的原因是客观还是主观。有没有一些本来就存在，只是我们从来不知道的“陷阱”和“坑儿”，从这件事情的实践中得到明显的“位置标记”？如果找到这些，对事情本身来说，也是极大的收获。“磨刀不误砍柴”这个成语已经道出了“复盘”必要性的原因。我只想强调一个观点，“复盘”和“更好”是邻居，不复盘，没有任何损失。但是，你可能与“更好”的“下一次”擦肩而过。希望我们都能成为更好的自己，一起向未来。



复盘共赢，见心见行

2022年2月14日到16日，历时3天的营销复盘活动迎来了尾声。从年前的准备工作到年后的完善和各自演练，大家都倾注了大量的热情和精力，此次活动举办的也是非常的成功，是截至目前员工参与度最高的复盘活动。顺朝、五波、资申公司工程部和采购部的同事们分享了部门的典型案例，给我们带来丰富的经验总结的同时，也让我们看到了每个部门鲜明的部门特色，大家分享的非常投入，根本停不下来。

我印象最深的是两个人的分享--顺朝八部叶洋和资申公司李高选。

叶洋刚来公司半年，短暂接触后就到武汉项目驻点，随后还去了滨州项目驻点，在项目上和项目人员同出同进，甚至为了抓住一天的行情起的比项目人员还要早。边实践边学习，学的也更加透彻。李高选的分析风格比较风趣幽默，他根据项目对接人甚至她家人的特点去加深和她的关系，即使对方态度再强硬，也被他用真心、真诚、真情突破了，让对方看到了他的用心。



其实在大家的分享中都看到了一种坚韧的精神，冲在项目第一线，好像没有什么可以把他们打倒，即使暂时受挫也会奋起反弹只到成功，就像弹簧一样，表面在受力，其实在蓄力，受力越大，反弹越强。

此次的复盘分享非常有意义，让我们看到了大家在各自岗位上都倾注了极大的心力，也让我们对后续业务的发展充满信心。聚焦三环理念，关注重点区域、重点客户、重点项目，采购方面发展重点贸易商，为工程部提供更强有力的服务。积跬步，至千里，我们一起努力！

共绘精彩 一起向未来 ——记顺朝集团&美达王元宵趣味团建活动

为了丰富员工文化生活，加强企业的团队凝聚力，顺朝集团党工团携手美达王公司共同开展“团建活动——元宵趣味运动会”。

活动伊始，在主持人的带领下大家在轻松、愉快的氛围里开启“爱的大比拼”活动，活动现场气氛高涨。

小伙伴们在各自组建小组的队伍，开启“投壶”“趣味吹乒乓球”“穿越雷区猜谜”“三子棋”等活动。

在此次的团建活动中，不管是顺朝的小伙伴们还是美达王公司的小伙伴们都齐心协力，整个团队富有个性却不失团结，努力务实却不失幽默。我们追求的不仅仅是工作上的相互支持、精益求精，更是生活中的幸福陪伴、快乐相随。因为有爱，共绘精彩，一起向未来！



牧人和狮子

牧人发觉自己的羊数少了，并认为可能是一群狼所为。于是他在一个洞口附近挖下陷阱，要活捉狼。

“在我离开这陷阱之前，朱庇特啊！您要是能让这家伙在我面前跌进网里，”牧人这样说着，“让我解心头之气的話，我愿在20头小牛里挑一头最肥的作为供品献给您。”语音刚落，从洞里窜出一头雄狮，把牧人吓个半死。牧人蹲下去蜷缩着身子念叨着：“唉呀！真不知自己犯了那门子邪，为了找到残害羊群的小偷，并亲眼见它跌进我的网里，神王朱庇特，我曾应允献头小牛给您。但现在假若您能使这头该死的狮子马上离开我，我千恩万谢，情愿献给您一头大牛！”

秀才买材

有一个秀才去买材，他对卖材的人说：“荷薪者过来！”卖材的人听不懂“荷薪者”（担材的人）三个字，但是听得懂“过来”两个字，于是把材担到秀才前面。秀才问他：“其价如何？”卖材的人听不太懂这句话，但是听得懂“价”这个字，于是就告诉秀才价钱。

秀才接着说：“外实而内虚，烟多而焰少，请损之。（你的木材外表是干的，里头却是湿的，燃烧起来，会浓烟多而火焰小，请减些价钱吧。）”卖材的人因为听不懂秀才的话，于是担着材就走了。

【心得】管理者平时最好用简单的语言、易懂的言词来传达讯息，而且对于说话的对象、时机要有所掌握，有时过分的修饰反而达不到想要完成的目的。

纯洁的自信心

我们应该鼓励员工们去追求成功的热情。但是，有一点必须注意：只有纯洁的自信心才能生发出健康的热情。

我们知道，自信心常能帮助人们达到成功。然而，如果一位员工的自信心只是为了个人的贪婪，那么他将对同事和公司构成潜在的危害。在不健康的热情的驱使下，很可能会不计后果地胡作非为。有一则寓言是这样说的：

一个牧羊人为了扩张自己的事业，决定培养一只狼作帮手。于是，他每天训练狼如何捕捉小羊。他希望通过狼把邻近羊群中的小羊据为己有。

这只狼事先并没有经过野生训练，是人工抚养大的，所以胆子很小。为了鼓励它，牧羊人说：“你是一只狼呀，既然如此，那么你要相信自己能够变成一只最杰出的狼！”

这只狼果然变得很杰出，因为它把主人的羊也捕捉到了自己的肚子里。

最后的结局是这样的，一位猎人出于义愤击杀了这只狼，而牧羊人也从此沦为穷光蛋。

【心得】这个教训是深刻的，牧羊人成了害人害己的罪魁祸首。不要以为这则寓言与我们无关，事实上，很多企业在人力资源的开发和管理中，常常犯牧羊人的毛病。

曲突徒薪

有位客人到某人家里作客，看见主人家的灶上烟囱是直的，旁边又有很多木材。客人告诉主人说，烟囱要改曲，木材须移去，否则将来可能会有火灾，主人听了没有做任何表示。

不久主人家里果然失火，四周的邻居赶紧跑来救火，最后火被扑灭了，于是主人烹羊宰牛，宴请四邻，以酬谢他们救火的功劳，但是并没有请当初建议他将木材移走，烟囱改曲的人。

有人对主人说：“如果当初听了那位先生的话，今天也不用准备宴席，而且没有火灾的损失，现在论功行赏，原先给你建议的人没有被感恩，而救火的人却是座上客，真是很奇怪的事呢！”

主人顿时醒悟，赶紧去邀请当初给予建议的那个客人来吃酒。

【心得】一般人认为，足以摆平或解决企业经营过程中的各种棘手问题的人，就是优秀的管理者，其实这是有待商榷的，俗话说：「预防重于治疗」，能防患于未然之前，更胜于治乱于已成之后，由此观之，企业问题的预防者，其实是优于企业问题的解决者。

瞎了一只眼的鹿

有头瞎了一只眼的鹿，来到海边吃草，他用那只好的眼睛注视着陆地，防备猎人的攻击，而用瞎了的那只眼对着大海，他认为海那边不会发生什么危险。不料有人乘船从海上经过这里，看见了这头鹿，一箭就把他射倒了。他将要咽气的时候，自言自语地说：“我真是不幸，我防范着陆地那面，而我所信赖的海这面却给我带来了灾难。”

这故事是说，事实常常与我们的预料相反，以为是危险的事情却倒很安全，相信是安全的却更危险。

口渴的乌鸦

乌鸦口渴得要命，飞到一只大水罐旁，水罐里没有很多水，他想尽了办法，仍喝不到。

于是，他就使出全身力气去推，想把罐推倒，倒出水来，而大水罐却推也推不动。这时，乌

鸦想起了他曾经使用的办法，用口叼着石子投到水罐里，随着石子的增多，罐里的水也就逐

渐地升高了。最后，乌鸦高兴地喝到了水，解了口渴。

这故事说明，智慧往往胜过力气。

狐狸和葡萄

饥饿的狐狸看见葡萄架上挂着一串串晶莹剔透的葡萄，口水直流，想要摘下来吃，但又摘不到。看了一会儿，无可奈何地走了，他边走边自己安慰自己说：“这葡萄没有熟，肯定是酸的。”这就是说，有些人能力小，做不成事，就借口说时机未成熟。

狼与鹭鸶

狼误吞下了一块骨头，十分难受，四处奔走，寻访医生。他遇见了鹭鸶，谈定酬金请他取出骨头，鹭鸶把自己的头伸进狼的喉咙里，叼出了骨头，便向狼要定好的酬金。狼回答说：“喂，朋友，你能从狼嘴里平安无事地收回头来，难道还不满足，怎么还要讲报酬？”

这故事说明，对坏人行善的报酬，就是认识坏人不讲信用的本质。